

平成28年度

予 算 書



公益財団法人草津市コミュニティ事業団

平成28年度 当初予算 (案)

平成28年 4月 1日

(単位：千円)

勘定科目	当初予算額	前年度予算額	増減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益			
基本財産受取利息	20	20	0
特定資産運用益			
特定資産受取利息	278	278	0
受取会費			
正会員受取会費	180	20	160
事業収益			
指定管理事業収益	383,899	383,864	35
公益事業収益	14,310	8,222	6,088
収益事業収益	128	2,339	△2,211
受託収益	80,451	80,297	154
受取補助金等			
人件費補助金	67,701	63,078	4,623
物件費補助金	6,434	5,850	584
寄付金収入			
寄付金収入	2,957	2,755	202
雑収入			
雑収入	250	225	25
経常収益合計	556,608	546,948	9,660
(2) 経常費用			
事業費			
役員報酬	706	706	0
給料手当	159,280	171,295	△12,015
臨時雇賃金	16,480	10,750	5,730
退職給付費用	4,000	0	4,000
福利厚生費	34,652	33,084	1,568
旅費交通費	1,542	1,264	278
通信運搬費	4,009	3,150	859
減価償却費	2,277	1,601	676
消耗什器備品費	5,064	8,392	△3,328
消耗品費	11,721	10,406	1,315
修繕費	19,195	18,035	1,160
印刷製本費	4,950	4,392	558
燃料費	7,001	7,983	△982
光熱水料費	73,983	76,470	△2,487
食糧費	833	714	119
医薬材料費	40	40	0
原材料費	1,447	1,351	96
賃借料	14,797	13,466	1,331
保険料	2,678	2,449	229
諸謝金	7,091	4,670	2,421
交際費	30	30	0
租税公課	12,553	12,960	△407
手数料	1,246	1,055	191
支払負担金	1,540	1,384	156
支払助成金	1,100	1,100	0
委託費	167,556	171,645	△4,089

平成28年度 当初予算 (案)

平成28年 4月 1日

(単位：千円)

勘定科目	当初予算額	前年度予算額	増減
広報費	150	150	0
管理費			
役員報酬	652	652	0
給料手当	4,096	5,355	△1,259
臨時雇賃金	0	561	△561
福利厚生費	1,484	1,623	△139
会議費	16	15	1
旅費交通費	86	93	△7
通信運搬費	30	25	5
減価償却費	250	162	88
消耗什器備品費	72	169	△97
消耗品費	73	46	27
修繕費	40	30	10
印刷製本費	26	24	2
燃料費	29	8	21
食糧費	5	5	0
医薬材料費	1	1	0
賃借料	252	213	39
手数料	21	6	15
保険料	21	17	4
諸謝金	324	462	△138
交際費	70	70	0
租税公課	2	2	0
支払負担金	53	63	△10
委託費	311	311	0
経常費用合計	563,835	568,455	△4,620
評価損益等調整前当期経常増減額	△7,227	△21,507	14,280
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	△7,227	△21,507	14,280
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益合計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用合計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	△7,227	△21,507	14,280
当期一般正味財産増減額	△7,227	△21,507	14,280
一般正味財産期首残高	0	0	0
一般正味財産期末残高	△7,227	△21,507	14,280
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増加額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	△7,227	△21,507	14,280

平成28年度 当初予算 (案)

平成28年 4月 1日

(単位:千円)

勘定科目	公益目的事業会計	収益等事業会計	法人会計	合計
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益	19	0	1	20
基本財産受取利息	19	0	1	20
特定資産運用益	272	0	6	278
特定資産受取利息	272	0	6	278
受取会費	180	0	0	180
正会員受取会費	180	0	0	180
事業収益	319,258	159,530	0	478,788
指定管理事業収益	275,133	108,766	0	383,899
公益事業収益	14,310	0	0	14,310
収益事業収益	0	128	0	128
受託収益	29,815	50,636	0	80,451
受取補助金等	70,997	0	3,138	74,135
人件費補助金	64,563	0	3,138	67,701
物件費補助金	6,434	0	0	6,434
寄付金収入	2,939	18	0	2,957
寄付金収入	2,939	18	0	2,957
雑収入	220	30	0	250
雑収入	220	30	0	250
経常収益合計	393,885	159,578	3,145	556,608
(2) 経常費用				
事業費	402,228	153,693	0	555,921
役員報酬	706	0	0	706
給料手当	148,508	10,772	0	159,280
臨時雇賃金	13,215	3,265	0	16,480
退職給付費用	4,000	0	0	4,000
福利厚生費	32,356	2,296	0	34,652
旅費交通費	1,524	18	0	1,542
通信運搬費	3,608	401	0	4,009
減価償却費	1,777	500	0	2,277
消耗什器備品費	4,571	493	0	5,064
消耗品費	10,375	1,346	0	11,721
修繕費	9,310	9,885	0	19,195
印刷製本費	4,663	287	0	4,950
燃料費	5,923	1,078	0	7,001
光熱水料費	63,533	10,450	0	73,983
食糧費	792	41	0	833
医薬材料費	36	4	0	40
原材料費	1,387	60	0	1,447
賃借料	13,285	1,512	0	14,797
保険料	2,528	150	0	2,678
諸謝金	6,939	152	0	7,091
交際費	20	10	0	30
租税公課	11,101	1,452	0	12,553
手数料	1,212	34	0	1,246
支払負担金	1,506	34	0	1,540
支払助成金	1,100	0	0	1,100
委託費	58,133	109,423	0	167,556
広報費	120	30	0	150
管理費	0	0	7,914	7,914
役員報酬	0	0	652	652
給料手当	0	0	4,096	4,096
福利厚生費	0	0	1,484	1,484
会議費	0	0	16	16

平成28年度 当初予算 (案)

平成28年 4月 1日

(単位:千円)

勘定科目	公益目的事業会計	収益等事業会計	法人会計	合計
旅費交通費	0	0	86	86
通信運搬費	0	0	30	30
減価償却費	0	0	250	250
消耗什器備品費	0	0	72	72
消耗品費	0	0	73	73
修繕費	0	0	40	40
印刷製本費	0	0	26	26
燃料費	0	0	29	29
食糧費	0	0	5	5
医薬材料費	0	0	1	1
賃借料	0	0	252	252
手数料	0	0	21	21
保険料	0	0	21	21
諸謝金	0	0	324	324
交際費	0	0	70	70
租税公課	0	0	2	2
支払負担金	0	0	53	53
委託費	0	0	311	311
経常費用合計	402,228	153,693	7,914	563,835
評価損益等調整前当期経常増減額	△8,343	5,885	△4,769	△7,227
評価損益等計	0	0	0	0
当期経常増減額	△8,343	5,885	△4,769	△7,227
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
経常外収益合計	0	0	0	0
(2) 経常外費用				
経常外費用合計	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	△8,343	5,885	△4,769	△7,227
当期一般正味財産増減額	△8,343	5,885	△4,769	△7,227
一般正味財産期首残高	0	0	0	0
一般正味財産期末残高	△8,343	5,885	△4,769	△7,227
II 指定正味財産増減の部				
当期指定正味財産増加額	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0	0
III 正味財産期末残高	△8,343	5,885	△4,769	△7,227

平成28年度 当初予算 (案)

平成28年 4月 1日

(単位：千円)

勘定科目	公益目的事業会計													マツチの会
	コミュニティ振興・まちづくり事業					高齢者福祉・多世代交流事業		環境・公園緑地事業				文化・スポーツ・生涯学習		
	コミュニティ振興	支援センター	まちづくり機器貸出	まちづくりセンター	まちセン自主事業	なごみの郷	ロクハ荘	ロクハ公園	児童公園等	環境・学習	児童公園(粉砕機)	アミカホール	クリアホール	
I 一般正味財産増減の部														
1. 経常増減の部														
(1) 経常収益														
基本財産運用益	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
基本財産受取利息	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
特定資産運用益	272	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
特定資産受取利息	272	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
受取会費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	180
正会員受取会費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	180
事業収益	16,837	0	1,730	23,468	80	62,283	51,704	39,601	28,946	296	69	26,706	67,528	10
指定管理事業収益	15,729	0	0	23,468	0	61,928	51,515	37,954	0	0	0	25,206	59,333	0
公益事業収益	308	0	1,730	0	80	355	189	1,647	0	296	0	1,500	8,195	10
収益事業収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
受託収益	800	0	0	0	0	0	0	0	28,946	0	69	0	0	0
受取補助金等	69,563	1,434	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
人件費補助金	64,563	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
物件費補助金	5,000	1,434	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
寄付金収入	151	0	0	0	200	49	29	0	0	1,930	0	20	200	360
寄付金収入	151	0	0	0	200	49	29	0	0	1,930	0	20	200	360
雑収入	0	15	0	0	0	0	0	0	0	50	0	49	106	0
雑収入	0	15	0	0	0	0	0	0	0	50	0	49	106	0
経常収益合計	86,842	1,449	1,730	23,468	280	62,332	51,733	39,601	28,946	2,276	69	26,775	67,834	550
(2) 経常費用														
事業費	93,442	1,449	1,627	23,468	280	62,332	51,733	39,601	28,946	4,122	69	26,775	67,834	550
役員報酬	706	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
給料手当	53,910	0	0	8,995	0	14,055	12,722	3,929	10,621	1,993	0	11,290	30,993	0
臨時雇賃金	1,982	0	477	568	0	400	0	2,101	5,713	0	0	987	987	0
退職給付費用	4,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福利厚生費	13,456	0	4	1,549	0	2,643	2,293	964	2,948	342	0	2,081	6,076	0
旅費交通費	258	0	4	7	0	8	13	0	10	60	0	450	714	0
通信運搬費	726	70	20	165	0	203	194	290	320	15	0	475	1,115	15
減価償却費	1,750	0	0	0	0	0	0	0	27	0	0	0	0	0
消耗什器備品費	634	0	282	100	0	567	405	1,200	250	0	33	500	600	0
消耗品費	1,443	96	181	784	256	1,220	979	969	855	360	16	802	2,070	344
修繕費	330	120	510	1,134	0	2,106	2,025	3,000	0	30	20	0	0	35
印刷製本費	1,019	0	65	91	0	81	81	425	0	36	0	775	2,050	40
燃料費	129	0	5	0	0	3,852	522	959	366	10	0	30	50	0
光熱水料費	0	821	0	5,795	0	13,001	14,094	10,400	4,500	0	0	3,537	11,385	0
食糧費	30	0	40	0	0	124	16	0	0	150	0	96	336	0
医薬材料費	1	0	0	0	0	0	0	25	10	0	0	0	0	0
原材料費	0	0	0	0	0	194	61	736	396	0	0	0	0	0
賃借料	2,866	43	0	369	0	712	2,032	689	1,008	324	0	1,537	3,679	26
保険料	244	7	0	31	0	135	105	1,330	80	75	0	181	340	0
諸謝金	718	40	0	0	24	361	284	10	0	60	0	2,101	3,341	0
交際費	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
租税公課	7	4	39	894	0	1,446	1,304	767	1,612	217	0	1,400	3,411	0
手数料	64	10	0	23	0	12	38	505	230	0	0	97	191	42
支払負担金	510	0	0	0	0	8	8	0	0	0	0	436	496	48
支払助成金	1,000	0	0	0	0	0	0	0	0	100	0	0	0	0
委託費	7,519	238	0	2,963	0	21,204	14,557	11,302	0	350	0	0	0	0
広報費	120	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
役員報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

平成28年度 当初予算 (案)

平成28年 4月 1日

(単位：千円)

勘定科目	公益目的事業会計													
	コミュニティ振興・まちづくり事業					高齢者福祉・多世代交流事業		環境・公園緑地事業				文化・スポーツ・生涯学習		マッチの会
	コミュニティ振興	支援センター	まちづくり機器貸出	まちづくりセンター	まちセン自主事業	なごみの郷	ロクハ荘	ロクハ公園	児童公園等	環境・学習	児童公園(粉砕機)	アミカホール	クリアホール	
給料手当	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福利厚生費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
会議費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
旅費交通費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
通信運搬費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
消耗什器備品費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
消耗品費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
修繕費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
印刷製本費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
燃料費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
食糧費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
医薬材料費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
賃借料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
手数料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
保険料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
諸謝金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
交際費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
租税公課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支払負担金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
委託費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
経常費用合計	93,442	1,449	1,627	23,468	280	62,332	51,733	39,601	28,946	4,122	69	26,775	67,834	550
評価損益等調整前当期経常増減額	△6,600	0	103	0	0	0	0	0	0	△1,846	0	0	0	0
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	△6,600	0	103	0	0	0	0	0	0	△1,846	0	0	0	0
2. 経常外増減の部														
(1) 経常外収益														
経常外収益合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用														
経常外費用合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	△6,600	0	103	0	0	0	0	0	0	△1,846	0	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△6,600	0	103	0	0	0	0	0	0	△1,846	0	0	0	0
一般正味財産期首残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
一般正味財産期末残高	△6,600	0	103	0	0	0	0	0	0	△1,846	0	0	0	0
II 指定正味財産増減の部														
当期指定正味財産増加額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III 正味財産期末残高	△6,600	0	103	0	0	0	0	0	0	△1,846	0	0	0	0

平成28年度 当初予算(案)

平成28年 4月 1日

(単位:千円)

勘定科目	収益等事業会計									法人会計	合計	
	公共施設管理事業								収益事業	法人会計		
	道の駅草津駐車場	まちづくりセンター管理	ロクハ公園管理	児童公園維持管理	なごみの郷管理	ロクハ荘管理	クリアホール管理	アマカホール管理	収益活動			
I 一般正味財産増減の部												
1. 経常増減の部												
(1) 経常収益												
基本財産運用益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	20
基本財産受取利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	20
特定資産運用益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	278
特定資産受取利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	278
受取会費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	180
正会員受取会費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	180
事業収益	15,509	11,715	19,785	34,624	14,610	12,129	32,057	12,772	6,329	0	0	478,788
指定管理事業収益	0	11,715	19,785	0	14,527	12,084	32,057	12,772	5,826	0	0	383,899
公益事業収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14,310
収益事業収益	0	0	0	0	83	45	0	0	0	0	0	128
受託収益	15,509	0	0	34,624	0	0	0	0	503	0	0	80,451
受取補助金等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,138	74,135
人件費補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,138	67,701
物件費補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,434
寄付金収入	0	0	0	0	11	7	0	0	0	0	0	2,957
寄付金収入	0	0	0	0	11	7	0	0	0	0	0	2,957
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	30	0	0	250
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	30	0	0	250
経常収益合計	15,509	11,715	19,785	34,624	14,621	12,136	32,057	12,772	6,359	3,145	0	556,608
(2) 経常費用												
事業費	14,009	11,715	19,785	34,624	14,621	12,136	32,057	12,772	1,974	0	0	555,921
役員報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	706
給料手当	0	4,491	0	0	3,297	2,984	0	0	0	0	0	159,280
臨時雇賃金	2,888	283	0	0	94	0	0	0	0	0	0	16,480
退職給付費用	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,000
福利厚生費	365	773	0	0	620	538	0	0	0	0	0	34,652
旅費交通費	10	3	0	0	2	3	0	0	0	0	0	1,542
通信運搬費	165	83	0	0	47	45	0	0	61	0	0	4,009
減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0	500	0	0	2,277
消耗什器備品費	70	50	0	0	133	95	0	0	145	0	0	5,064
消耗品費	293	391	0	0	286	230	0	0	146	0	0	11,721
修繕費	200	566	0	6,000	494	475	1,000	1,070	80	0	0	19,195
印刷製本費	150	46	0	0	19	19	0	0	53	0	0	4,950
燃料費	23	0	0	0	903	123	0	0	29	0	0	7,001
光熱水料費	1,202	2,893	0	0	3,049	3,306	0	0	0	0	0	73,983
食糧費	3	0	0	0	29	4	0	0	5	0	0	833
医薬材料費	3	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	40
原材料費	0	0	0	0	46	14	0	0	0	0	0	1,447
賃借料	180	184	0	0	167	477	0	0	504	0	0	14,797
保険料	35	15	0	0	32	25	0	0	43	0	0	2,678
諸謝金	0	0	0	0	85	67	0	0	0	0	0	7,091
交際費	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0	0	30
租税公課	290	446	0	0	339	306	0	0	71	0	0	12,553
手数料	0	12	0	0	3	9	0	0	10	0	0	1,246
支払負担金	0	0	0	0	2	2	0	0	30	0	0	1,540
支払助成金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,100
委託費	8,132	1,479	19,785	28,624	4,974	3,414	31,057	11,702	256	0	0	167,556
広報費	0	0	0	0	0	0	0	0	30	0	0	150
管理費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7,914	0	7,914
役員報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	0	652	0	652

平成28年度 当初予算 (案)

平成28年 4月 1日

(単位：千円)

勘定科目	収益等事業会計									法人会計	合計
	公共施設管理事業								収益事業	法人会計	
	道の駅草津駐車場	まわりのセンター管理	ロクハ公園管理	児童公園維持管理	なごみの郷管理	ロクハ荘管理	クリアホール管理	アミカホール管理	収益活動		
給料手当	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,096	4,096
福利厚生費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,484	1,484
会議費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16	16
旅費交通費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	86	86
通信運搬費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30	30
減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	250	250
消耗什器備品費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	72	72
消耗品費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	73	73
修繕費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40	40
印刷製本費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26	26
燃料費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	29	29
食糧費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	5
医薬材料費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
賃借料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	252	252
手数料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21	21
保険料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21	21
諸謝金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	324	324
交際費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	70	70
租税公課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
支払負担金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	53	53
委託費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	311	311
経常費用合計	14,009	11,715	19,785	34,624	14,621	12,136	32,057	12,772	1,974	7,914	563,835
評価損益等調整前当期経常増減額	1,500	0	0	0	0	0	0	0	4,385	△4,769	△7,227
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	1,500	0	0	0	0	0	0	0	4,385	△4,769	△7,227
2. 経常外増減の部											
(1) 経常外収益											
経常外収益合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用											
経常外費用合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	1,500	0	0	0	0	0	0	0	4,385	△4,769	△7,227
当期一般正味財産増減額	1,500	0	0	0	0	0	0	0	4,385	△4,769	△7,227
一般正味財産期首残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
一般正味財産期末残高	1,500	0	0	0	0	0	0	0	4,385	△4,769	△7,227
II 指定正味財産増減の部											
当期指定正味財産増加額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III 正味財産期末残高	1,500	0	0	0	0	0	0	0	4,385	△4,769	△7,227